

**SHOFU INC.**

# 噛む、笑う、生きる、を支える。

**"Creating Brighter Smiles for Healthier Lives "**

しっかり噛んでおいしく食べる、笑顔で楽しく話す、いきいきと健康に過ごす。

人々が豊かな人生を送るためには、歯と口の中の健康を保つことが欠かせません。わたしたち松風は、1922年の創業から100年余り、

歯科医療への貢献を通じて、世界中の人々の笑顔あふれる毎日を支えてきました。人々の噛む、笑う、生きる、を支えるため、次の100年も、わたしたちは挑戦を続けます。

As a gateway to overall health, oral health is essential for people to lead rich and fulfilling lives. Since its founding, Shofu has contributed towards the health and wellness of people around the world by introducing high quality value-added products through our research and development capabilities in dental material science and technological expertise cultivated as a comprehensive manufacturer of dental materials and equipment. We will continue to contribute towards the advances in dentistry while embracing the challenge of change and engage in business activities towards creating brighter smiles for healthier lives for the next 100 years.









創造的な企業活動を通じて

世界中の歯科医療に貢献し

100年先にも輝く笑顔を届け続けます

Continue to drive innovation and provide proven  
products for better dentistry while creating bright  
smiles for healthier lives for the next 100 years

代表取締役会長 根来 紀行

Chairman & CEO Noriyuki Negoro

代表取締役社長  
社長執行役員 高見 哲夫

President & COO Tetsuo Takami

国産初の人工歯の開発から始まった当社は、創業者の精神を受け継ぎ、たゆまぬ研究開発を続け、歯科関連材料や機器の開発・生産・販売を通して世界の歯科医療に貢献してきました。歯と口は、人が生きていく上で重要な「食」の入り口であり、歯科疾患が全身の健康に影響を及ぼすことは、近年の研究でも知られるようになってきました。人生100年時代を迎えた現代社会で、歯科医療が果たす役割はますます重要となっています。

当社グループは、これからも世界各地のニーズに応える製品を提供し、世界中の人々の健康を支え、社会から必要とされ続ける企業を目指します。そして、ステークホルダーの皆様の信頼を得て、100年先にも輝く笑顔を届ける「SHOFU」であり続けます。

The company's beginnings date back to 1922, as the first Japanese manufacturer of high-grade porcelain teeth. Shofu has inherited the spirit of our founder and continue to be an R&D oriented and innovation driven company that contributes towards improving the standards of dental care throughout the world through the development, production and sales of high quality dental materials and equipment. Oral health is now considered the gateway to overall health and is essential for people to lead rich and fulfilling lives. As we enter an era of "100-year human lifespan", the role of dentistry will become increasingly important in extending people's healthy life expectancy.

Shofu Group will continue to provide proven products for better dentistry worldwide with a commitment to quality and excellence while emphasizing that beautiful teeth are the symbol of health and happiness.

## 経営理念 | Corporate Philosophy

創造的な企業活動を通じて世界の歯科医療に貢献する  
Contribution to dentistry through innovative business activities

# これまでも、次の100年も

Since the Start and for the Next 100 Years

1922—1951

## 松風の始動 Shofu's Beginnings

1922

国産初の高級陶歯

「S.A.P アナトーム形態」を開発、発売。

・The company manufactured and introduced "S.A.P Anatorm Form", the first high-grade porcelain teeth for the Japanese market.



初代社長三代松風嘉定が

松風陶歯製造株式会社を設立。

The first president, Kajo Shofu III, established SHOFU DENTAL Mfg. Co., Ltd.



1928

陶歯・歯科用床用ゴムとともに歯科の三大用品であった  
歯科用セメントを開発、発売。

The company diversifies and develops dental cement, rubber for dentures in addition to porcelain teeth

1939

東京・銀座1丁目に「松風陳列所」を開設。

The Shofu showroom opens in Ginza 1-chome, Tokyo



1945

国産初のレジン歯を開発、発売。

Developed and Introduced Japan's first resin based artificial teeth.

1952-1970

## 歯科業界の第一線へ On the Dental Industry Frontlines

1952

国産初の「ダイヤモンド研削材」、  
「真空焼成陶歯」を開発、発売。

Developed and starts marketing Japan's first diamond abrasives for contra angles and turbines, in addition to vacuum fired porcelain teeth.



1957

東京・文京区湯島に東京営業所を開設。

The Tokyo sales office opens in Yushima, Bunkyo-ku, Tokyo.

1963

日本証券業協会大阪地区協会に株式を店頭登録。

Registered shares as over-the-counter stock to Osaka Prefecture Association of Japan Securities Dealers Association.

1965

世界初の球状アマルガム

「松風スフェリカルアマルガム」を  
開発、発売。

Succeeded in developing and selling the world's first dental spherical amalgam, "SHOFU Spherical Amalgam".



1971-1982

## 海外進出 Overseas Expansion

1971

米国・カリフォルニア州に  
販売子会社「ショウフウ・デンタル・  
コーポレーション」を設立。

Established a sales subsidiary, SHOFU DENTAL CORPORATION in California, U.S.A



1972

滋賀県甲賀郡信楽町（現・甲賀市信楽町）に  
「株式会社滋賀松風」を設立。

Established SHIGA SHOFU INC. in Shigaraki-cho, Koka-gun, Shiga (currently, Shigaraki-cho, Koga-shi).



1976

「松風歯科クラブ」を発足。

Established the Shofu Dental Club.

1978

ドイツ・デュッセルドルフ近郊に

販売子会社「ショウフウ・デンタル・ゲーエムペーハー」を設立。

Established sales subsidiary SHOFU DENTAL GmbH in Ratingen, Germany.

1980

シンガポールに販売子会社「ショウフウ・デンタル・シンガポール」を設立。

Established sales subsidiary SHOFU DENTAL SINGAPORE PTE LTD. in Singapore.

1922年に国内初の高級陶歯を開発してから100年にわたって、わたしたちは次々と歯科医療に貢献する製品を世に送り出し、歯科業界をリードする役割を果たしてきました。次の100年も、世界の歯科医療に貢献するために、さらなる挑戦を続けます。

In the 100 years since our founding in 1922, we have contributed to the health and wellness of people around the world by introducing high quality value-added products through our research and development capabilities in dental material science and technological expertise cultivated as a comprehensive manufacturer of dental materials and equipment. For the next 100 years, we will continue to contribute towards the advances in dentistry while embracing the challenge to provide brighter smiles that improve the quality of life of people around the world.

1983-1989

## 経営改革を断行

Decisive Management Reforms

1990-2011

## 上場企業として飛躍

Advances as a Public Listed Company

2012-2022

## 100年企業へ

A 100-year Company

### 1983

商号を「株式会社松風」に変更、経営改革を行う。

Changed the Company's name to SHOFU INC. and implemented management reforms.

### 1985

国産初の光重合型コンポジットレジン「松風ライトフィル」を開発、発売。

Developed and introduced Shofu Lite-Fil, the first light-cured composite resin manufactured in Japan.

### 1986

国産初の硬質レジン歯「エンデュラ」を開発、発売。

Developed and introduced Endura, the first hybrid resin artificial teeth manufactured in Japan.



### 1989

大阪証券取引所市場第二部及び京都証券取引所に株式上場。

Listed on the Second Section of the Osaka Stock Exchange and on the Kyoto Stock Exchange.

### 1997

歯科業界で最高水準の設備を導入した「研究所」を竣工。「CEマーキング」の認証を取得。

Shofu completes construction of the state-of-the-art research center. Obtained CE Marking certification.

### 2005

中国に販売子会社「松風歯科器材(上海) 有限公司」を設立。

Established sales subsidiary SHOFU DENTAL SUPPLIES (SHANGHAI) Co., Ltd. in China.

### 2007

東京証券取引所市場第二部に株式上場。

Listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange.

### 2008

「株式会社ネイルラボ」をグループ会社化し、ネイル事業に本格参入。

Entered the nail business with a subsidiary "NAIL LABO CORPORATION".



### 2009

三井化学株式会社及びサンメディカル株式会社と業務・資本提携。

Concluded a Business and capital alliance with Mitsui Chemicals, Inc. and Sun Medical Co., Ltd.

### 2012

東京証券取引所市場第一部に株式上場。当社のあるべき姿を見据えた10年構想(現:500億円構想)を策定。

Listed on the First Section of the Tokyo Stock Exchange.

Formulated a 10-year plan to achieve our vision for the future(Current vision: ¥50.0 billion).



### 2015

ドイツ・老舗人工歯メーカー

「メルツ・デンタル・ゲーエムペーハー」をグループ会社化。

Acquisition of MERZ DENTAL GmbH, a German manufacturer of artificial teeth.

### 2017

ブラジルに販売会社「ショウフウ・デンタル・ブラジル」、インドに販売会社「ショウフウ・デンタル・インド」を設立。

Established sales subsidiary SHOFU DENTAL BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS ODONTOLOGICOS LTDA. in Brazil, and sales subsidiary SHOFU DENTAL INDIA PRIVATE LIMITED in India.

### 2022

創立100周年を迎える。

東京証券取引所プライム市場に移行。

Celebrated the 100th-year anniversary. Transitioned to the Prime Market of the Tokyo Stock Exchange.





積み重ねた技術で、  
歯科医療を中心に幅広い事業を展開

Leveraging The Rich History of Innovation and Manufacturing  
Excellence Shofu Diversified Its Product Range to expand into  
3 Key Segments centered around the Dental Business





## 歯科治療から口腔内の予防衛生まで、 多彩なラインアップを誇る「デンタル」事業で

**Dental Business Offers a Diverse Product Line-up, with  
end-to-end solutions for restorative treatment and preventive dentistry**

主力のデンタル事業は、治療から審美・予防、家庭でのオーラルケアまで、幅広い製品をラインアップ。歯科医院向けには、むし歯部分を取り除く研削材、歯の欠損部を埋める充填材などのほか、予防用のクリーニング機器や材料、歯列矯正材料などを開発・販売しています。歯科技工所向けには、義歯用の硬質レジン歯やさし歯に使用される陶材・CAD/CAM関連器材など修復物の製作段階で使用される材料や機械器具を開発・販売しています。



As a comprehensive manufacturer of dental materials and equipment, Shofu has constantly evolved to meet the demands of the global dental fraternity by developing quality products to enhance dental aesthetics and restore dental health in the wider community. For dental clinics, we develop and market a wide range of abrasives, bioactive composites, dental cements and preventive and orthodontic materials. For dental laboratories, we develop and market indirect restorative materials such as dental ceramics, indirect composites, artificial teeth, CAD/CAM materials used for crown and bridge, dentures and implant restorations.

## 材料技術を生かし 「ネイルケア」市場で

**Nail Care Market Leveraging  
Dental Material Science and  
Technologies**

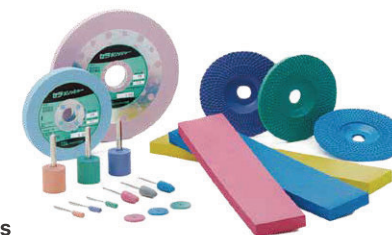


ネイル製品は身体に直接つけるものであり、高い安全性が求められるため、当社が歯科材料で培ってきた技術が生かされています。グループ会社のネイルラボと連携し、国内外で人々の美しい指先づくりに貢献しています。

Taking the advantage of our expertise in dental abrasives technology, innovations in resin product manufacturing and in material science; Shofu expanded its business to a new segment in Nail Care business in Japan and around the world through our Nail Labo Co Ltd.

## 歯科用研磨材の生産技術を生かし「工業用研磨材」市場で

**Industrial Polishing Materials  
Leveraging Expertise in Dental  
Abrasives and Polishing Technologies**



歯科事業で培ってきた高度な研削・研磨技術は、工業用研磨材事業に生かされています。金型や機械部品の加工時の仕上げ研磨に使用され、さまざまな産業分野で活躍しています。グループ会社の松風プロダクツ京都と連携し、高品質な製品を提供しています。

The company's reputation for developing high quality dental abrasives Advanced abrasive and polishing technologies developed in the dental business have been adopted and optimized to develop high quality durable finishing and polishing tools various industries. These industrial grade abrasives are manufactured in SHOFU PRODUCTS KYOTO INC.



## RESEARCH & DEVELOPMENT

### 積極的な研究開発で 常に業界をリードする製品を開発

**Consistently Developing Industry-leading Products through  
R&D-oriented and innovation driven management approach**

国産初の高級陶歯に始まり、レジン歯や硬質レジン歯、ナノテクノロジーを応用した次世代人工歯の開発と、常に業界をリードしてきたSHOFU。その他の歯科材料・機器分野でも革新的な新製品を送り出してきました。数々の成果を実現してきた背景が、100年の歴史の中で培ってきた技術とそれを生かす製品開発力です。これからも製品開発を通じて、広く世界の歯科医療に貢献していきます。

R&D has been our forte since our establishment. This has been proven time and again by the development of innovative products that have contributed to modernizing dental health care and benefited people not only in Japan, but all over the world. Since establishment in 1922, thanks to its tireless R&D efforts Shofu's history of innovation in dental materials and equipment has been marked by a procession of products that were the first of their kind—either in Japan or in the world. Going forward, we will continue to focus on developing innovative solutions that meet the changing trends in dentistry contributing towards improving the standards of oral health care.

### 「今までにないもの」を創り出してきた ベンチャースピリットと豊富な技術蓄積

**Creating Entirely New Products with a Venturesome  
Spirit and Accumulated Technologies**



SHOFUの製品群には、創業者のベンチャースピリットに根ざした研究開発精神が息づいています。歯科に関する知識に加え、有機化学、無機化学、高分子化学、生化学など幅広い知識と100年にわたって蓄積してきた豊富な技術。それらをさまざまな先端技術領域と融合させながら、これからも世界各国の歯科ニーズを見据えた「今までにないもの」を生み出す挑戦を続けていきます。

Even today Shofu remains focused on R&D, a tradition passed down from our founders, with its ultra-modern research facilities and a devoted team of researchers, continues to investigate promising areas in dentistry to meet the needs of the future. Our R&D division uses hi-tech equipment to produce revolutionary dental products by integrating various technologies and material sciences involving organic and inorganic chemistry, polymer chemistry and biochemistry, metals, ceramics, mechanics and electronics.



## 人々の口腔内の健康に関わる製品だけに 品質と安全性の確保を徹底

### Quality Assurance and Stringent Safety Standards

歯科材料には、患者様一人ひとりの症例に適応する必要があるため多品種生産が前提となり、それら製品のひとつひとつに対して確かな品質を担保することが求められます。

また、口腔内に長期にわたって残る歯科材料や口腔内で使用される器材には、より高い品質と安全性が求められます。SHOFUは、培ってきたノウハウと徹底した品質保証体制によって品質と安全を確保し、歯科材料メーカーとしての使命を果たしています。

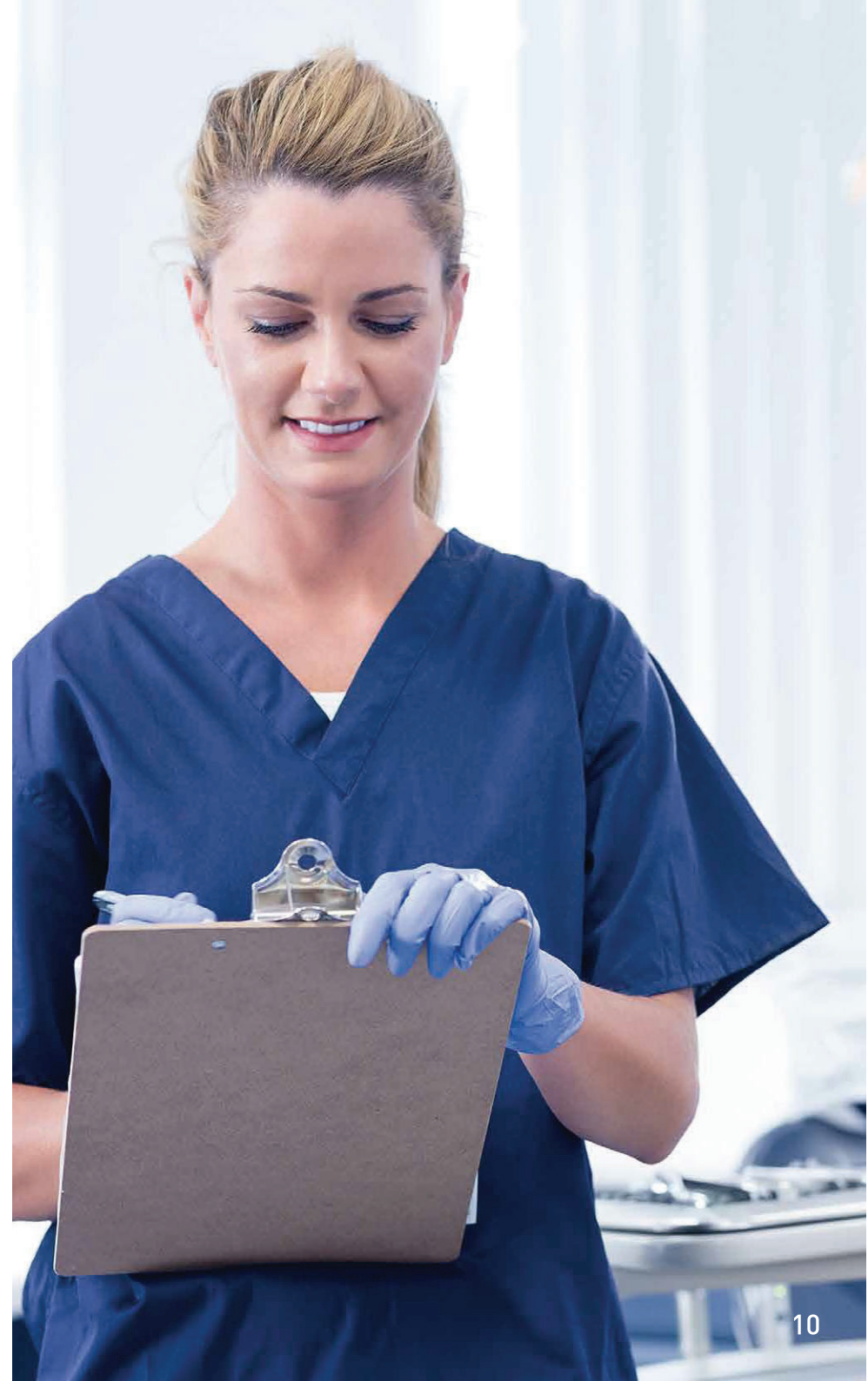
As a reputed manufacturer of a wide range of dental products intended for use on individuals and remains in the mouth for a long period of time, each of these products must undergo rigorous testing to ensure the highest quality and safety standards. Shofu fulfils its mission as a trusted dental materials manufacturer by ensuring very high standards of quality and safety through cumulative knowledge and expertise and a thorough quality assurance system.

### 世界各国の医療機器規制に対応した 品質マネジメントシステム

#### Quality Management System Compliant with Global Medical Device Standards

当社は1997年、EUの医療機器指令の品質基準を満たす「CEマーキング」認証を日本の歯科業界で先駆けて取得。医療機器の特別要求事項を盛り込んだ「ISO13485」の高い基準にも適合した品質マネジメントシステムを構築し、その継続的な改善に取り組んでいます。医薬品医療機器等法はもとより、世界各地で定められた規格・要求に対応し、安全・安心な歯科材料・機器を提供しています。

In 1997, Shofu became one of the first companies in the Japanese dental industry to obtain CE mark certification by meeting quality standards stipulated under the EU Medical Device Directive. We established a quality management system compliant with the high standards set forth in ISO 13485, which incorporates special requirements for medical devices, and engage in continuous improvements. In addition to observance of Japan's Pharmaceutical and Medical Device Act, we comply with global standards and requirements to ensure the highest quality and safety of the dental materials and equipment we supply throughout the world.





## グローバル企業として国境を越え、 世界の歯科医療の発展に貢献

**As a Global Company, Shofu Transcends National Borders  
and Contribute towards Dentistry on a Global Platform**

進化し続ける歯科業界をリードしてきたSHOFU。それを支えてきたのが、京都本社をはじめとする営業拠点や生産を担うグループ会社などで構成された国内ネットワークと、北米・欧州・アジアの三極に設けられた営業、生産、開発を担う海外ネットワークです。グローバル企業として、世界の歯科医療の発展に貢献していきます。

Shofu continues to evolve and lead the dental industry with innovative products that meet the changing trends and consumer behaviour. Our success is driven by our Kyoto Head Office and Group companies responsible for production, a well-connected domestic network of sales offices in major cities, with an international presence through subsidiaries, sales offices in the US, Germany, Singapore, China and in recent years Italy, India, Brazil, the Middle East and Taiwan. Going forward, we will continue expand our range of products and services, contributing towards better dentistry throughout the world as a global company.

## 歯科医学の発展と技術普及に寄与する活動を世界中で展開

### Global Efforts Contributing to the Development of Dentistry and Dissemination of Dental Technologies

世界中の歯科医療分野の研究者の活動を支援し、歯科医学の発展に寄与するとともに、収集した各国の市場ニーズを製品開発に生かしています。また、国内外の拠点で歯科医療従事者向けの各種セミナーや講習会を実施し、最先端の技術普及活動に努めています。

Shofu continues to collaborate and support independent research and work closely with dental institutions to identify new technologies and develop materials that meet the global market needs that help advance dental care. We work with key opinion leaders in Japan and internationally to disseminate scientific information on the range of Shofu products and cutting-edge technologies through seminars and hands-on workshops targeted at Dental Professionals, allied professionals such as Hygienists and Dental Technicians.



## 国内主要拠点 Main domestic bases



株式会社松風 本社(京都府)  
SHOFU INC. Head Office (Kyoto, JAPAN)

事業内容 | 歯科材料及び歯科用機器の製造・販売  
Oubusiness | Manufacture and sales of dental materials and equipment

### 販売拠点 Supporting chewing,

東京支社	Tokyo Branch
札幌営業所	Sapporo Sales Office
仙台営業所	Sendai Sales Office
名古屋営業所	Nagoya Sales Office
京都営業所	Kyoto Sales Office
大阪営業所	Osaka Sales Office
福岡営業所	Fukuoka Sales Office



株式会社滋賀松風(滋賀県)  
SHIGA SHOFU INC. (Shiga, Japan)

事業内容 | 歯科材料の製造  
Oubusiness | Manufacture of dental materials



株式会社松風プロダクツ京都(京都府)  
SHOFU PRODUCTS KYOTO INC. (Kyoto, Japan)

事業内容 | 歯科材料及び工業用材料の製造販売  
Oubusiness | Manufacture and sales of dental materials and industrial materials



株式会社ネイルラボ(東京都)  
NAIL LABO CORPORATION (Tokyo, Japan)

事業内容 | ネイルケア用品・機器の製造及び輸出入並びに販売  
Oubusiness | Manufacture, import, export and sales of nailcare products and equipment

## 海外主要拠点 Overseas Subsidiaries



ショウフウ・デンタル・  
コーポレーション(米国)  
SHOFU DENTAL CORPORATION (U.S.A.)

事業内容 | 歯科材料・機器の輸出入並びに販売  
Oubusiness | Import, export and sales of dental materials and equipment



ショウフウ・デンタル・  
ゲーエムベーハー(ドイツ)  
SHOFU DENTAL GmbH (Germany)

事業内容 | 歯科材料・機器の輸出入並びに販売  
Oubusiness | Import, export and sales of dental materials and equipment



松風歯科器材貿易(上海)  
有限公司(中国)  
SHOFU DENTAL TRADING (SHANGHAI)  
CO., LTD. (China)

事業内容 | 歯科材料・機器の輸入並びに販売  
Oubusiness | Import and sales of dental materials and equipment



ショウフウ・デンタル・アジアパシフィック・  
プライベートリミテッド(シンガポール)  
SHOFU DENTAL ASIA-PACIFIC PTE. LTD. (Singapore)

事業内容 | 歯科材料・機器の輸出入並びに販売  
Oubusiness | Import and sales of dental materials and equipment



メルツ・デンタル・  
ゲーエムベーハー(ドイツ)  
MERZ DENTAL GmbH (Germany)

事業内容 | 歯科材料・機器の研究開発並びに製造販売  
Oubusiness | R&D, manufacture and sales of dental materials and equipment

## 世界の歯科医療の発展に貢献し、社会課題の解決に取り組んでいきます

### Shofu Will Contribute to Advances in Global Dentistry and Engage in the Resolution of Social Issues

#### サステナビリティ基本方針

##### Basic Policy on Sustainability

松風グループは、「創造的な企業活動を通じて世界の歯科医療に貢献する」という経営理念のもと、ステークホルダーのみなさまと協働しながら、企業活動を通じて社会課題の解決に取り組み、中長期的な企業価値の向上と持続可能な社会の実現の両立を目指してまいります。

Based on its corporate philosophy of "Contribution to dentistry through innovative business activities," the Shofu Group, in collaboration with its stakeholders, will work towards addressing social issues through its corporate activities and aim to achieve both the medium- to long-term enhancement of its corporate value and the realization of sustainable society.

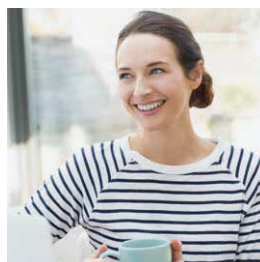


#### 1 人々のQOL向上への貢献

##### 1. Contribution to Higher QOL of People

社会や市場のニーズを的確に捉え、安全安心で高品質な製品・サービスを提供するとともに、製品や歯科医療情報などの情報提供を適切に行い、世界中の人々のQOLの向上に貢献してまいります。

We will continue to work tirelessly to meet the needs of society and develop, safe, secure, and high quality products and services, that help improve oral health and function, thereby contributing to higher QOL of the people around the world.

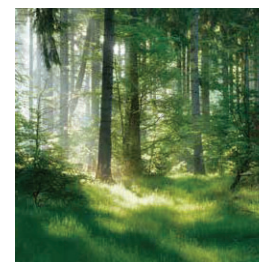


#### 2 地球環境に配慮した企業活動の推進

##### 2. Promotion of Environmentally Friendly Corporate Activities

地球環境との調和を図り、環境に対する社会的責任を果たすため、企業活動における温室効果ガス排出量の削減、廃棄物の削減と再利用の推進などに取り組み、脱炭素社会・循環型社会の実現に貢献してまいります。

In order fulfill our social responsibility towards the environment, we will strive to reduce our carbon footprint and contribute to the realization of a decarbonized society by working to reduce greenhouse gas emissions and promote the concept of the 3R's Reduce, Reuse and Recycle in our corporate activities.



#### 3 企業価値の向上を支える経営基盤の強化

##### 3. Strengthening the Management Approach to Support the Corporate Values

コーポレートガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメントの充実を図り、誠実かつ公正な企業活動を行うことにより、企業価値の向上を支える経営基盤の強化を図ってまいります。

By working to enhance corporate governance, compliance, and risk management and pursuing honest and fair corporate activities, we aim to adopt and strengthen the management approach to further enhance the corporate values.

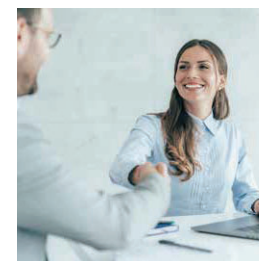


#### 4 働きがいのある組織文化の醸成・人材づくり

##### 4. Develop of Human Resources and Cultivate a Rewarding Organizational Culture

“人材こそが新たな価値を生み出す源泉”“個々の役割の総和が会社の価値”という考えのもと、その多様性を尊重し、各人に学びと成長の機会を提供することで、松風グループの一人ひとりが持てる能力を最大限に発揮し、活き活きと働くことができる組織文化の醸成と労働環境を実現してまいります。

Based on the ideas that human resources are the very source of creating new value and that the sum of the responsibilities performed by individual employees is the value of the Company, we will foster an organizational culture and realize a work environment in which each individual employee of the Shofu Group will be able to create an inclusive and collaborative working culture to help demonstrate their abilities to the fullest while respecting diversity and providing opportunities to learn and grow.














## マテリアリティ(重要課題)

### Materiality (Priority Issues)

当社グループにとっての重要性とステークホルダーからの要請などの社会視点の両面から分析を行い、サステナビリティ基本方針を踏まえ、当社グループが取り組むべき課題として4つの重点テーマと、それに紐づく16のマテリアリティ(重要課題)を特定しています。

A materiality analysis both from the viewpoint of the Shofu Group and in terms of our stakeholders' requests, our Basic Policy on Sustainability was reviewed where and four key themes and 16 material issues (materiality) were identified as areas to focus on.

4つの重点テーマ Four Key Themes	マテリアリティ(重要課題) Materiality (Priority Issues)	関連するSDGs Related SDGs
<p>人々のQOL向上への貢献</p> <p>Contribution to higher QOL of people</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 製品の品質保証と安定供給</li> <li>● 製品の適正使用の徹底</li> <li>● 歯科医療課題を解決する製品・サービスの提供(社会的意義のある製品・サービスの提供)</li> <li>● デンタルIQ向上に向けた情報提供</li> <li>● Quality assurance and stable supply of products</li> <li>● Ensuring proper use of products</li> <li>● Develop products and services that provide a solution for dental related problems and prevent oral disease (providing products and services that have positive impact on the well-being of the community)</li> <li>● Create awareness and providing information for higher dental IQ</li> </ul>	
<p>地球環境に配慮した企業活動の推進</p> <p>Promotion of Environmentally Friendly Corporate Activities</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 循環型社会への貢献</li> <li>● 気候変動への対応・脱炭素社会への貢献</li> <li>● 環境汚染の防止</li> <li>● Contributing to a sound material-cycle society and circular economy</li> <li>● Addressing climate change and contributing towards a decarbonized society</li> <li>● Preventing environmental pollution</li> </ul>	  
<p>企業価値の向上を支える経営基盤の強化</p> <p>Strengthening the Management Approach to Support the Corporate Values</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 人権の尊重</li> <li>● コンプライアンスの徹底</li> <li>● リスクマネジメントの推進</li> <li>● コーポレートガバナンスの強化</li> <li>● 適切な情報開示・ステークホルダーとの対話</li> <li>● Respecting human rights</li> <li>● Enforcing thorough compliance</li> <li>● Promoting of risk management</li> <li>● Strengthening corporate governance</li> <li>● Disclosing information appropriately and having dialogue with stakeholders</li> </ul>	 
<p>働きがいのある組織文化の醸成・人材づくり</p> <p>Develop of Human Resources and Cultivate a Rewarding Organizational Culture</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 従業員の健康増進・労働安全の確保</li> <li>● 人材育成の推進</li> <li>● ダイバーシティ&amp;インクルージョンの推進</li> <li>● ワークライフバランスの実現</li> <li>● Enhancing employees' health and ensuring safety in work environment</li> <li>● Promoting human resource development</li> <li>● Promoting diversity and inclusion</li> <li>● Realizing work-life balance</li> </ul>	  



SHOFU DATA

会社概要			2024年3月31日現在		役員			2024年6月25日現在		
社名	株式会社松風	主要財務数値(2024年3月期)			取締役		監査役		執行役員	
英文名	SHOFU INC.	売上高(連結)	35,080百万円		代表取締役会長	根来紀行	常勤監査役	小松繁幸	副社長執行役員	村上和彦
事業内容	歯科材料及び歯科用機器の製造・販売	営業利益(連結)	4,709百万円		代表取締役社長 社長執行役員	高見哲夫	常勤監査役	畑山博行	常務執行役員	寺本真也
設立	1922(大正11)年5月15日	経常利益(連結)	5,118百万円		取締役専務執行役員	山崎文孝	監査役(社外)	山田陽子	常務執行役員	吉本龍一
所在地	〒605-0983 京都市東山区福稲上高松町11	親会社株主に帰属する当期純利益(連結)	3,655百万円		取締役専務執行役員	梅田隆宏	監査役(社外)	向井裕美	上席執行役員	中嶋義和
TEL	075-561-1112(代表)				取締役常務執行役員	菌井秀次			上席執行役員	中塚稔之
FAX	075-561-1747				取締役(社外)	鈴木基市			執行役員	若山 隆
資本金	59億68百万円				取締役(社外)	西村大三			執行役員	菅原順一
従業員数	1,369名(連結) 499名(単体)				取締役(社外)	神本満男			執行役員	三宅宏善
					取締役(社外)	林田博巳			執行役員	松永倫典

事業所

国内 拠点	東京支社 〒113-0034 東京都文京区湯島3丁目16-2 TEL:03-3832-4366 FAX:03-3832-4367	札幌営業所 〒060-0003 札幌市中央区北3条西11丁目2-12 TEL:011-232-1114 FAX:011-232-1118	仙台営業所 〒980-0004 仙台市青葉区宮町1丁目1番70号 TEL:022-713-9301 FAX:022-206-5796	名古屋営業所 〒465-0025 名古屋市名東区上社4-182 TEL:052-709-7688 FAX:052-709-7721	京都営業所 〒605-0983 京都市東山区福稲上高松町11 TEL:075-757-6968 FAX:075-757-6969	大阪営業所 〒564-0052 大阪府吹田市広芝町19番27号 TEL:06-6330-4182 FAX:06-6330-4183	福岡営業所 〒812-0016 福岡市博多区博多駅南3丁目3-15 TEL:092-472-7595 FAX:092-472-7596
海外 拠点	台湾支店 11F-1, No.57, Sec 1, Chongqing S. Rd., Zhongzheng Dist., Taipei City 100, Taiwan	中東アフリカ駐在員事務所 Dubai Airport Freezone 6E B 535 POBox 371451, Dubai, United Arab Emirates					

グループ会社

国内	株式会社滋賀松風 〒529-1802 滋賀県甲賀市信楽町黄瀬2296番地 TEL:0748-83-0016 FAX:0748-83-1104 事業内容：歯科材料の製造	株式会社松風プロダクツ京都 〒613-0022 京都府久世郡久御山町市田新珠城21番地1 TEL:0774-41-1321 FAX:0774-41-1322 事業内容：歯科材料及び工業用材料の製造販売	松風バイオフィックス株式会社 〒113-0034 東京都文京区湯島3丁目16-2(株式会社松風 東京支社内) TEL:03-6880-2118 FAX:03-6880-2488 事業内容：歯科材料及び機器の販売	株式会社ネイルラボ 〒150-0001 東京都渋谷区神宮前6-28-9 東武ビル4F TEL:03-5464-2871 FAX:03-5464-2872 事業内容：ネイルケア用品及び機器の製造、輸出入並びに販売
海外	SHOFU DENTAL CORPORATION 1225 Stone Drive, San Marcos, California 92078-4059, USA 事業内容：歯科材料及び機器の輸出入並びに販売	SMART DENTISTRY SOLUTIONS INC. 12 Hughes, #101 Irvine, CA 92618, USA 事業内容：歯科材料及び機器の輸入並びに販売	SHOFU MEXICO S DE RL DE CV Miguel S Macedo No.15, Ciudad Satellite, Naucalpan de Juarez,C.P. 53100 Mexico 事業内容：歯科材料及び機器の輸入並びに販売	SHOFU DENTAL BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS ODONTOLOGICOS LTDA. AV FAGUNDES FILHO,134,CONJ 61,VILA MONTE ALEGRE,SAO PAULO,SP, 04304-000,Brazil 事業内容：歯科材料及び機器の輸入並びに販売
	松風歯科器材貿易(上海)有限公司 No. 645 Jiye Road, Sheshan Industrial Park, Songjiang, Shanghai 201602, China 事業内容：歯科材料及び機器の輸入並びに販売	上海松風歯科材料有限公司 No. 645 Jiye Road, Sheshan Industrial Park, Songjiang, Shanghai 201602, China 事業内容：歯科材料の製造	常州松風歯科有限公司 Hengtai Bio Park B4, No.1 Hanshan Road, Xuejia, Xinbei, Changzhou, Jiangsu, China 事業内容：歯科材料及び機器の製造	SHOFU DENTAL ASIA-PACIFIC PTE.LTD. 1 Science Park Road, #01-01/02 The Capricorn Singapore Science Park II, Singapore 117528 事業内容：歯科材料及び機器の輸出入並びに販売
	SHOFU DENTAL GmbH An der Pönt 70, 40885 Ratingen, Germany 事業内容：歯科材料及び機器の輸出入並びに販売	ADVANCED HEALTHCARE LTD. Units 2-4 Leavers Estate, Chiddingstone Causeway, Tonbridge, Kent, TN11 8JU, UK 事業内容：歯科材料の研究開発及び製造販売	MERZ DENTAL GmbH Kieferweg 1, 24321 Lütjenburg, Germany 事業内容：歯科材料及び機器の研究開発並びに製造販売	DIGITAL DENTAL SERVICES GmbH Bunendorp 5,24321 Lütjenburg, Germany 事業内容：歯科材料の製造
	NAIL LABO INC. 14361 Euclid St. #3L Garden Grove, California 92843, USA 事業内容：ネイルケア用品及び機器の輸出入並びに販売	SHOFU DENTAL INDIA PRIVATE LIMITED B-6/7, Okhla Industrial Area Phase – II,New Delhi, 110020, India 事業内容：歯科材料及び機器の輸入並びに販売	SHOFU PRODUCTS VIETNAM CO.,LTD. A part of Lot CN04+08, Dong Van III Industrial Zone, Dong Van Ward, Duy Tien Town, Ha Nam Province, Vietnam 事業内容：歯科材料及び機器の製造	NAIL LABO TAIWAN CO.,LTD. Rm. 2, 8F., No.155, Sec. 4, Zhongxiao E. Rd., Da'an Dist., Taipei City 106, Taiwan 事業内容：ネイルケア用品及び機器の輸出入並びに販売



# SHOFU DATA

## Company profile

As of March 31, 2024

Company name	SHOFU INC.
Line of business	Manufacture and sales of dental materials and equipment
Date of establishment	May 15, 1922
Headquarters address	11 Kamitakamatsu-cho, Fukuine, Higashiyama-ku, Kyoto 605-0983, Japan
TEL	Phone: +81-75-561-1112 (main) FAX:+81-75-561-1747
Capital stock	5,968 million yen
Number of employees	1,369 (consolidated) 499 (non-consolidated)

### Key financial indicators(consolidated)(year ended March 31,2024)

net sales	35,080 million yen
operating income	4,709 million yen
ordinary income	5,118 million yen
profit attributable to owners of parent	3,655 million yen

## Offices

Domestic offices	<b>TOKYO BRANCH</b> 3-16-2 Yushima, Bunkyo-ku,Tokyo 113-0034, Japan Phone: +81-3-3832-4366	<b>SAPPORO SALES OFFICE</b> 11-2-12 Nishi, Kita 3-jo, Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0003, Japan Phone: +81-11-232-1114	<b>SENDAI SALES OFFICE</b> 1-1-70 Miya-machi, Aoba-ku, Sendai, Miyagi 980-0004, Japan Phone: +81-22-713-9301	<b>NAGOYA SALES OFFICE</b> 4-182 Kamiyashiro, Meito-ku, Nagoya, Aichi 465-0025, Japan Phone: +81-52-709-7688
	<b>KYOTO SALES OFFICE</b> 11 Kamitakamatsu-cho, Fukuine, Higashiyama-ku, Kyoto 605-0983, Japan Phone: +81-75-757-6968	<b>OSAKA SALES OFFICE</b> 19-27 Hiroshiba-cho, Suita, Osaka 564-0052, Japan Phone: +81-6-6330-4182	<b>FUKUOKA SALES OFFICE</b> 3-3-15 Hakataeki-minami, Hakata-ku, Fukuoka 812-0016, Japan Phone: +81-92-472-7595	
Overseas sites	<b>TAIWAN BRANCH</b> 11F-1, No.57, Sec 1, Chongqing S. Rd., Zhongzheng Dist., Taipei City 100, Taiwan	<b>SHOFU Middle East &amp; Africa Representative Office</b> Dubai Airport Freezone 6E B 535 PO Box 371451, Dubai, United Arab Emirates		

## Shofu group companies

Domestic	<b>SHIGA SHOFU INC.</b> 2296 Kinose, Shigaraki-cho, Koka, Shiga 529-1802, Japan Phone: +81-748-83-0016 Our business / Manufacture of dental materials	<b>SHOFU PRODUCTS KYOTO INC.</b> 21-1 Shintamaki, Ichida, Kumiya-machi, Kuse-gun, Kyoto 613-0022, Japan Phone: +81-774-41-1321 Our business / Manufacture and sales of dental materials and industrial materials	<b>SHOFU BIOFIX INC.</b> 3-16-2 Yushima, Bunkyo-ku,Tokyo 113-0034, Japan(Inside TOKYO BRANCH) Phone: +81-3-6880-2118 Our business / Sales of dental materials and equipment	<b>NAIL LABO CORPORATION</b> Tobu Bldg. 4th floor, 6-28-9 Jingumae, Shibuya-ku, Tokyo 150-0001, Japan Phone: +81-3-5464-2871 Our business / Manufacture,import,export and sales of nailcare products and equipment	
	<b>SHOFU DENTAL CORPORATION</b> 1225 Stone Drive, San Marcos, California 92078-4059, USA Our business / Import, export and sales of dental materials and equipment	<b>SHOFU DENTAL GmbH</b> An der Pönt 70, 40885 Ratingen, Germany Our business / Import, export and sales of dental materials and equipment	<b>ADVANCED HEALTHCARE LTD.</b> Units 2-4 Leavers Estate, Chiddingstone Causeway, Tonbridge, Kent, TN11 8JU, UK Our business / Research and development, Manufacture and sales of dental materials	<b>SHANGHAI SHOFU DENTAL MATERIAL CO., LTD.</b> No. 645 Jiye Road, Sheshan Industrial Park, Songjiang, Shanghai 201602, China Our business / Manufacture of dental materials	<b>SHOFU DENTAL TRADING (SHANGHAI) CO.,LTD.</b> No. 645 Jiye Road, Sheshan Industrial Park, Songjiang, Shanghai 201602, China Our business / Import and sales of dental materials and equipment
Overseas	<b>SHOFU DENTAL ASIA-PACIFIC PTE.LTD.</b> 1 Science Park Road, #01-01/02 The Capricorn Singapore Science Park II, Singapore 117528 Our business / Import, export and sales of dental materials and equipment	<b>MERZ DENTAL GmbH</b> Kieflerweg 1, 24321 Lütjenburg, Germany Our business / Research and development, Manufacture and sales of dental materials and equipment	<b>DIGITAL DENTAL SERVICES GmbH</b> Bunendorp 5,24321 Lütjenburg, Germany Our business / Manufacture dental materials	<b>SHOFU DENTAL INDIA PRIVATE LIMITED</b> B-6/7, Okhla Industrial Area Phase – II, New Delhi, 110020, India Our business / Import and sales of dental materials and equipment	<b>SHOFU DENTAL BRASIL COMERCIO DE PRODUTOS ODONTOLOGICOS LTDA.</b> AV FAGUNDES FILHO,134,CONJ 61,VILA MONTE ALEGRE,SAO PAULO,SP, 04304-000,Brazil Our business / Import and sales of dental materials and equipment
	<b>SHOFU PRODUCTS VIETNAM CO.,LTD.</b> A part of Lot CN04+08, Dong Van III Industrial Zone, Dong Van Ward, Duy Tien Town, Ha Nam Province, Vietnam Our business / Manufacture of dental materials and equipment	<b>SHOFU MEXICO S DE RL DE CV</b> Miguel S Macedo No.15, Ciudad Satellite, Naucalpan de Juarez,C.P. 53100 Mexico Our business / Import and sales of dental materials and equipment	<b>SMART DENTISTRY SOLUTIONS INC.</b> 12 Hughes, #101 Irvine, CA 92618, USA Our business / Import and sales of dental materials and equipment	<b>NAIL LABO INC.</b> 14361 Euclid St. #3L Garden Grove, California 92843, USA Our business / Import, export and, sales of nailcare products and equipment	<b>NAIL LABO TAIWAN CO.,LTD.</b> Rm. 2, 8F., No.155, Sec. 4, Zhongxiao E. Rd., Da'an Dist.,Taipei City 106, Taiwan Our business / Import, export and, sales of nailcare products and equipment
	<b>SHOFU PRODUCTS CHANGZHOU CO.,LTD.</b> Hengtai Bio Park B4, No.1 Hanshan Road, Xuejia, Xinbei, Changzhou, Jiangsu, China Our business / Manufacture of dental materials and equipment				

## Officers

As of June 25, 2024

Directors		Auditors		Executive Officers	
Chairman & CEO	Noriyuki Negoro	Auditor	Shigeyuki Komatsu	Executive Vice President	Kazuhiko Murakami
President & COO	Tetsuo Takami	Auditor	Hiroyuki Hatayama	Managing Executive Officer	Shinya Teramoto
Director & Senior Managing Executive Officer	Fumitaka Yamazaki	Outside Auditor	Yoko Yamada	Managing Executive Officer	Ryuichi Yoshimoto
Director & Senior Managing Executive Officer	Takahiro Umeda	Outside Auditor	Hiromi Mukai	Senior Executive Officer	Yoshikazu Nakajima
Director & Managing Executive Officer	Shuji Sonoi			Senior Executive Officer	Toshiyuki Nakatsuka
Outside Director	Kiichi Suzuki			Executive Officer	Takashi Wakayama
Outside Director	Daizo Nishimura			Executive Officer	Junichi Sugawara
Outside Director	Mitsuo Kamimoto			Executive Officer	Hiroyoshi Miyake
Outside Director	Hiromi Hayashida			Executive Officer	Michinori Matsunaga